



Klar Schiff machen.

Jetzt für stürmische Zeiten rüsten!

Wir beraten den Mittelstand in allen Phasen der Restrukturierung und Sanierung und entwickeln gemeinschaftlich eine wirtschaftliche Perspektive. Dabei fungieren wir als Sparringspartner zwischen Unternehmern und Banken.

» **Moin und Ahoi, liebe Leser/innen!**

Auf die Sanierungsbereiche der Banken und Sparkassen werden aus unserer Sicht in Zukunft wieder deutlich stürmischere Zeiten zukommen – und das nicht nur mit Kunden aus der Automobilbranche. Es deutet sich an, dass die Zeit der rückläufigen Insolvenzen vorbei ist.

Neben dem Fahrzeugbau ist auch damit zu rechnen, dass in anderen Branchen wie Bekleidung, Maschinen- und Anlagenbau sowie im Handel und der Logistik die Wellen umschlagen und Unternehmen in wirtschaftliche Schwierigkeiten geraten werden.

Hinzu kommt eine gesamtwirtschaftliche Unsicherheit, die durch internationale Handelsstreitigkeiten und den bevorstehenden Brexit sowie die sich ständig weiterentwickelnde Digitalisierung verstärkt wird. Das Ganze wird flankiert von Fachkräftemangel und unregelmäßigen Unternehmensnachfolgen.

Wir haben viel Erfahrung darin, drohende Krisen von Unternehmen abzuwenden und in Not geratene Unternehmen wieder in den sicheren Hafen der positiven Geschäftsentwicklung zurückzulotsen. Lassen Sie uns persönlich darüber sprechen, wie wir Ihnen und Ihren Kunden dabei helfen können, sich für die stürmischen Zeiten zu rüsten und potentiellen Krisen bereits im Vorfeld entgegenzusteuern.

Mit freundlichen Grüßen,



Hartmut Winkelmann
Geschäftsführer



Helmut Bauer
Geschäftsführer

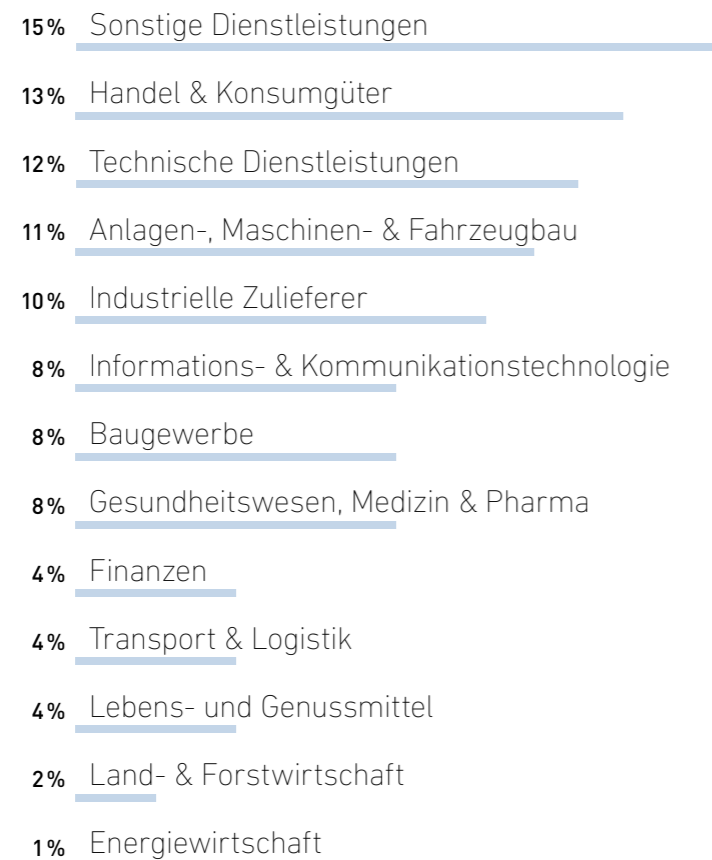
Beratung auf Norddeutsch. Seit 2006.

Mit allen Wassern gewaschen.
Wir kennen uns aus.



Unsere Projekte nach Branchen

Über 650 HWB-Projekte seit 2006



Heute schon an Morgen denken.

Strategie-
Dimensionen

Zielführende
Maßnahmen

Liquidität



Wir erarbeiten eine integrierte Liquiditätsplanung um zukünftigen Bedarf schon heute decken zu können.



Markt und Kunden



Wir führen DB-gestützte Portfolio- und Marktanalysen durch, um Umsätze zu sichern und Margen zu steigern.



Prozesskosten



Wir erreichen maximale Effizienz in allen Betriebsprozessen von der Beschaffung bis zur Faktur.



Personal



Wir identifizieren ineffiziente Personalstrukturen und entwickeln Incentive- und Mitarbeiterbindungsprogramme.



Technologie



Wir bewerten aufkommende Technologien und zeigen resultierende Potentiale und Handlungsstrategien auf.



Wir sind Berater für den Mittelstand
in Norddeutschland.

In einem HWB-Strategieworkshop loten wir gemeinsam mit Ihrem Kunden die strategischen Handlungsoptionen aus, um potenziellen Krisen im Vorfeld zu begegnen und das Unternehmen für die Zukunft zu sichern.

Kompetenz und Zuverlässigkeit



Wir unterstützen Unternehmen in Krisensituationen bei der Entwicklung von Strategien und der Umsetzung von Maßnahmen zur erfolgreichen Neuausrichtung.

Das umfasst die Reorganisation finanzwirtschaftlicher Verhältnisse und die Neuordnung der leistungswirtschaftlichen Prozesse. Im Fokus unseres Turn Around stehen zunächst die wirtschaftliche Stabilisierung des Unternehmens und die Sicherung der Stellung am Markt. Parallel dazu werden leistungs- und finanzwirtschaftliche Strukturmaßnahmen eingeleitet.

Dabei ist unser oberstes Ziel Unternehmen zu erhalten.

Gutachten

Restrukturierung

Bilanzanalyse



Sanierung

Prognosen

Planung

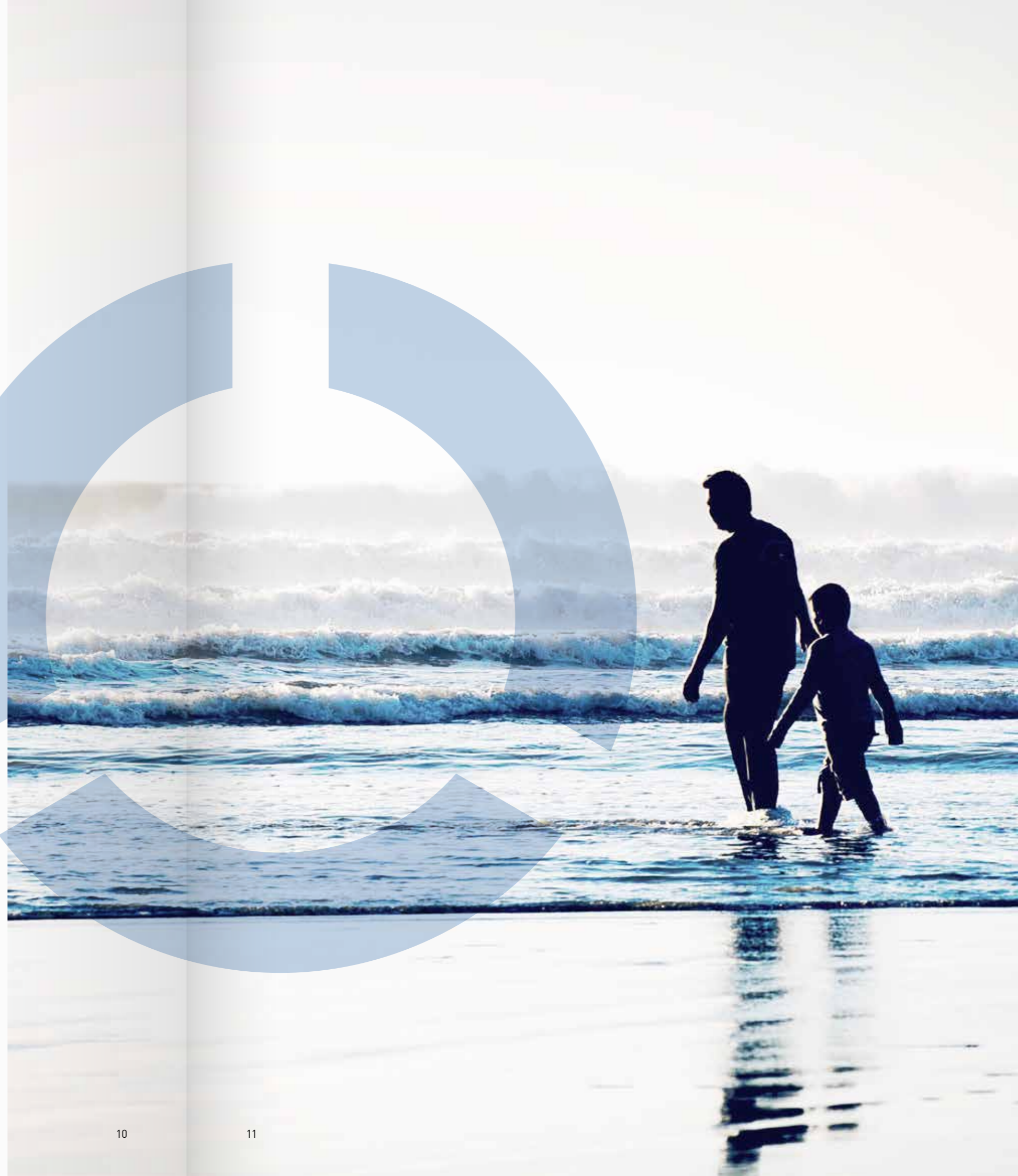
Marktanalyse

Expertise und Erfahrung



Professionelle Methoden mit Zukunftsorientierung

- Ursachen und Profitabilitätsanalyse
- Planung und Ableitung von Maßnahmen
- Erstellung von Fortbestehensprognosen und Sanierungskonzepten entsprechend IDW S11 bzw. IDW S 6
- Umsetzungsmanagement inklusive Interim Mandate
- Periodische Quantifizierung des Sanierungserfolgs
- Vorbereitung und Begleitung von Transaktionen
- Überprüfung der strategischen Ausrichtung
- Fortlaufendes, begleitendes Berichtswesen
- Reagieren, bevor Probleme entstehen



Aus Wandel Wachstum schaffen

HWB 

Unter
nehmerbe
ratung

68%

der im Restrukturierungsbarometer befragten Bankenspezialisten/-experten befürchten eine Zunahme von Insolvenzen

Die Entwicklung neuer Restrukturierungsfälle wird ...

- 68%** Zunehmen bis stark zunehmen
- 18%** Unverändert bleiben
- 4%** Abnehmen bis deutlich abnehmen
- 10%** Unvorhersehbar bleiben




Quelle: Restrukturierungsbarometer Herbst 2019

1 + 1 = 3

Wenn die Zahlen
Ihrer Kunden nicht
stimmen:
Wir können rechnen.

Die Zahlen Ihrer Kunden stimmen nicht mehr?

**Unsere Finanz- und Wirtschafts-
experten gehen individuell an jede
Aufgabe heran**, bewahren Augenmaß
und haben einen offenen und
analytischen Blick, der nicht durch die
Routine des Tagesgeschäftes verstellt
ist. Wir schlagen Maßnahmen vor, von
denen wir überzeugt sind, dass sie
nachhaltig wirken. Dabei haben wir den
Mut zur Ehrlichkeit und hinterfragen
scheinbare Abkürzungen.

-  Sanierung
-  Restrukturierung
-  Strategieentwicklung

71 % aller Insolvenzen
werden verursacht durch
Managementfehler

HWB 

Manage
mentbera
tung




Interim-
Management hilft!

Ursachen für Unternehmenskrisen*

- 79% Unzureichendes Controlling
- 76% Finanzierungslücken
- 64% Mangelhaftes Debitorenmanagement
- 57% Führungsdefizite
- 44% Intransparente Kommunikation

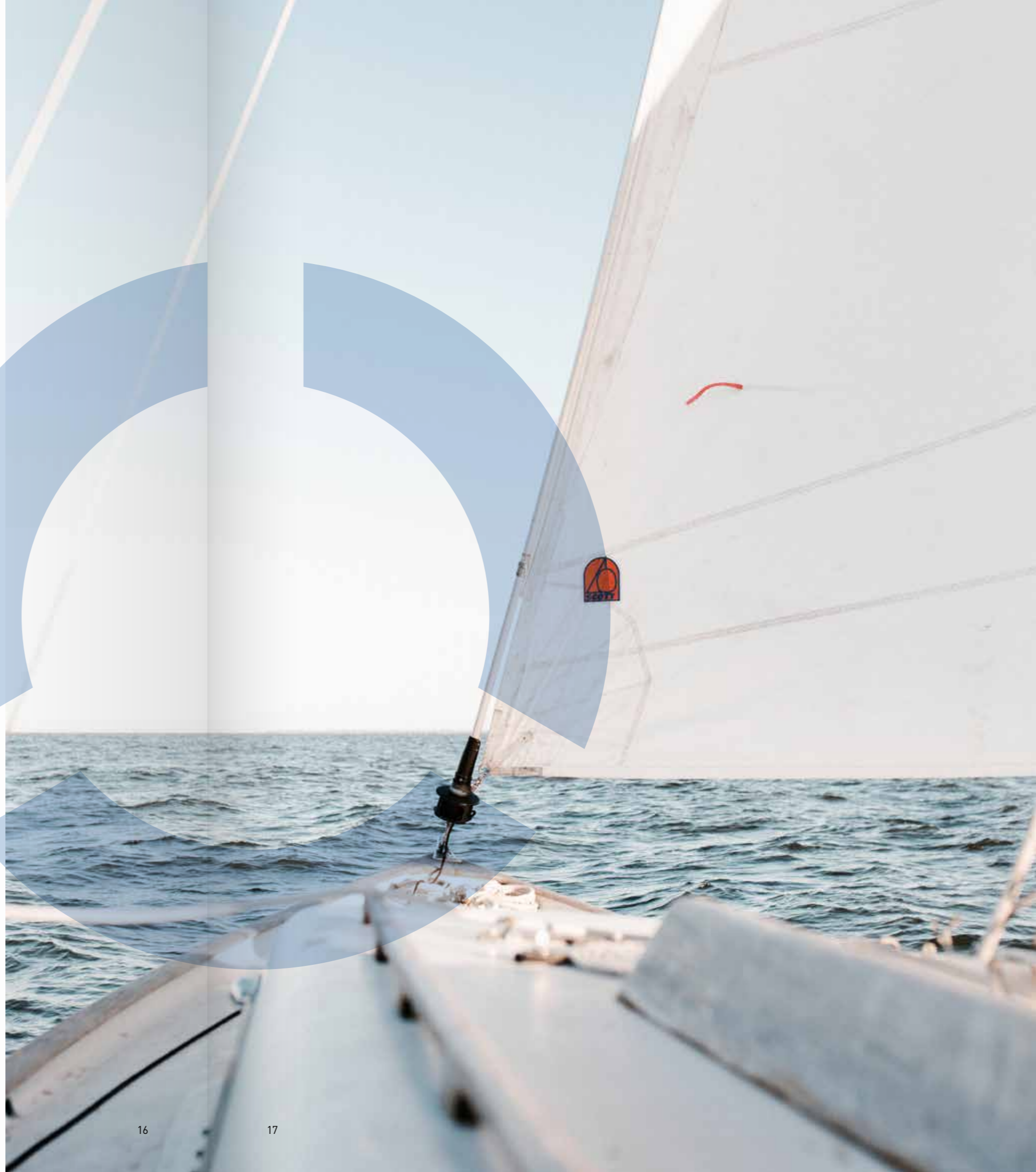
Quelle: Euler Hermes: Wirtschaft Konkret Nr. 414, Ursachen von Insolvenzen. 2006, S. 20.
Die Studie ist das Ergebnis einer Befragung von 125 erfahrenen Insolvenzverwaltern, die rund 19.000 Insolvenzen bearbeiteten.
* Mehrfachnennung möglich

Wir finden mit Ihnen eine schnelle praxisorientierte Lösung bei unternehmerischen Problemen durch erfahrene Führungskräfte und Executives. Bei uns ist der Interim-Manager Projektmanager, Unternehmensberater und Führungskraft in einer Person; tätig auf der ersten und zweiten Führungsebene oder mit eindeutiger Zielstellung im Projektkontext.

-  Business Performance
-  Projektmanagement
-  Turn-Around

Nicht
der Wind,
sondern
das Segel
bestimmt
die
Richtung.

Lassen Sie uns darüber sprechen,
welchen Kurs Sie für Ihre Kunden
setzen wollen.



Unsere Kompetenz für Ihren Erfolg



Hartmut Winkelmann

Diplom-Volkswirt,
Geschäftsführender Gesellschafter

Hartmut Winkelmann ist Diplom-Volkswirt und hat über 20 Jahre umfangreiche Erfahrungen im Bankensektor gesammelt, u.a. als ehemaliger Leiter des Firmenkundenbereichs Schleswig-Holstein und Mecklenburg-Vorpommern der Vereins und Westbank. Die inhaltlichen Schwerpunkte sind hauptsächlich Strategische Beratung, Finanzierungsstrukturierung, Sanierung und Umsetzung von Nachfolgeprozessen sowie Unternehmenskäufen.

T (0431) 530 350 -10
h.winkelmann@hwb-beratung.de

Stephan Geyer-Güssow

Diplom-Kaufmann,
Prokurist HWB Unternehmerberatung

Stephan Geyer-Güssow hat an der Helmut-Schmidt-Universität in Hamburg Wirtschafts- und Organisationswissenschaften studiert und war anschließend in leitenden Funktionen bei der Bundeswehr tätig. Nachdem er Erfahrungen im kaufmännischen Bereich eines Konzerns gesammelt hatte, wurde er kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Familienunternehmen. Seit mehr als 10 Jahren bei der HWB Unternehmerberatung sind seine aktuellen Tätigkeitsschwerpunkte insbesondere die Beratung in Nachfolgeprozessen, komplexen Unternehmensanalysen sowie Restrukturierungen.

T (0431) 530 350 -16
s.geyer-guessow@hwb-beratung.de



Ralf Schmidt

Diplom-Ingenieur,
Geschäftsführender Gesellschafter
HWB Management

Ralf Schmidt ist Diplom-Ingenieur und begann seine Karriere als Prozessdesigner in der Informationstechnologie. Er war als Industrial Engineer und in leitenden Funktionen bei Tochterunternehmen von Daimler, AEG und Preussag beschäftigt, bevor er als Interim-Manager im Sanierungsumfeld gearbeitet und Projekt-Mandate u.a. für EADS, Haldex und die SGS Gruppe übernommen hat. Seine Schwerpunkte liegen im Aufbau von Business-Performance Programmen und im Management von Turn-Arounds.

T (0431) 530 350 -18
r.schmidt@hwb-beratung.de

Helmut Bauer

Diplom-Kaufmann,
Geschäftsführender Gesellschafter

Helmut Bauer ist Bankkaufmann, Diplom-Kaufmann, ehemaliger Firmenkundenbetreuer der Deutschen Bank in Hamburg und hat über 20 Jahre Erfahrung im Bankensektor. Er ist Experte für Unternehmensverkäufe, Nachfolgeregelungen, strategische Beratung, Finanzierungsstrukturierung und Mediationen.

T (0431) 530 350 -20
h.bauer@hwb-beratung.de



HWB 

HWB Unternehmerberatung GmbH

Holstenstraße 108

24103 Kiel

Tel. 0431 530 350-20

www.hwb-beratung.de